

## 大事记 2019 年 1 月

1 月 9 日，应市长听取黄浦、虹口等区旧改项目“一地一策”汇报。地产集团、更新公司参加会议。

1 月 16 日，应市长听取杨浦、静安等区旧改项目“一地一策”汇报。地产集团、更新公司参加会议。

1 月 21 日，更新公司参加黄浦区乔家路旧改地块可研报告研究会。市旧改办、集团财务中心、8 家银行、上海同济工程咨询公司参加会议。

## 大事记 2019 年 2 月

2 月 14 日，更新公司参加静安区 240 街坊旧改项目专题会，集团副总裁管韬萍、静安区长李震出席会议。静安区旧改总办、房管局、规划资源局、集团规划设计事业部、城市更新建设公司、北方集团参加会议。

2 月 16 日，上海地产集团参与改造的第一批旧改项目，黄浦区乔家路地块旧城区改建房屋征收咨询会召开，标志着该项目正式启动。咨询会吸引了数千名居民参加。

2 月 17 日，上海地产集团参与改造的第一批旧改项目，静安区洪南山宅地块开展“第一轮征询”培训工作。当天，静安区旧改相关部门在征收范围进行了宣传布置，张贴了征询公告，发放了旧改意愿征询单，并组织 220 余名居民代表进行征收政策培训。

2 月 18 日，上海地产集团举行首批旧改地块融资推进会。会议由上海城市更新公司负责人主持，市旧改办、集团财务中心、可研报告编制单位，国开、农行、建行、招行、交行、浦发、工行、上海银行等八家银行相关负责人参加。上海地产集团首批旧改地块融资工作取得阶段性进展。

2 月 20 日，更新公司参加市政府旧改工作专题会，陈寅、黄融等领导出席会议，市住建委、市规划资源局、地产集团参会，更新公司陪同。

2 月 21 日，更新公司陪同集团总裁朱嘉骏踏勘 4 幅首批改造地块，详细询问每个地块的基本情况和改造进展，重点关注历

史风貌和融资情况，以及资金平衡问题。朱总裁对前阶段工作给予充分肯定，并对下一步工作提出要求。

2月22日，地产集团参与的杨浦区160街坊旧改地块“第一次征询”首日居民同意率达到96%，超过规定的生效比例90%，创造了杨浦区旧改意愿征询最快记录。

2月22日，应勇同志带队调研杨浦、黄浦两区旧改工作推进，要求加快开发建设，加快改造。陈寅、黄融同志，经明、韬萍同志、更新公司陪同调研。

2月23日，地产集团首批旧区改造项目静安区洪南山宅地块举行旧改意愿征询计票工作，第一次征询居民同意率达到99.63%。

2月26日，上海黄浦城市更新建设发展有限公司注册成立。

2月27日，更新公司参加市政府旧改工作专题会，研究虹口区17街坊旧区改造工作。应勇、陈寅、汤志平、马春雷、黄融等领导出席。会议听取了虹口区旧区改造情况汇报，原则同意虹口区17街坊旧区改造工作方案。

## 大事记 2019 年 3 月

3 月 8-9 日，乔家路地块召开第一轮意愿征询投票，以光启南路为界，东块投票赞成率 98.6%，西块赞成率 99.22%，均高比例通过。

3 月 13 日，市政府在科学会堂（南昌路 57 号）召开 2019 年市住房工作会议，陈寅常务副市长出席，黄融副秘书长主持，市住建委、市房管局、市发改、规划、财政、经信等部门负责人，各区政府分管领导、职能部门，及部分国企负责人参加。更新公司负责人陪同出席。

3 月 8 日、12 日、14 日、22 日，城市更新公司分别与黄浦、静安、杨浦、虹口等四个区属国企，围绕组建“一区一平台公司”进行了对接，以形成实体运作机制，推动首批四个旧区改造地块抓紧实施。更新公司、上海金外滩、杨浦城投、虹房集团、北方集团相关负责人参加会议。

3 月 25 日，集团党委批复成立中共上海城市更新建设发展有限公司党支部委员会（更新公司党总支）。

3 月 25 日，上海虹口城市更新建设发展有限公司注册成立。

3 月 25 日，上海城市更新建设发展有限公司与上海金外滩（集团）发展有限公司合资设立的“上海黄浦城市更新建设发展有限公司”，召开公司组建后的第一次股东会、第一届董事会第一次会议。这标志着黄浦区负责旧改更新的平台公司正式进入实

体运作阶段。平台公司董事会成员、经营班子、监事会成员及财务高管等全体人员参加。

3月26日，上海静安城市更新投资发展有限公司注册成立。

3月29日，地产集团与9家银行举行银企战略合作签约仪式，应勇市长见证。

## 大事记 2019 年 4 月

4 月 1 日，更新公司参加静安区政府洪南山宅旧改项目专题会。会议主要讨论落实“一地一策”和平衡方案。静安区副区长李震、区旧改办、区规划资源局、区房管局、北方集团、上资公司参加会议。

4 月 8 日，上海杨浦城市更新建设发展有限公司注册成立。

4 月 10 日、11 日，市旧改办与更新公司联合组织召开虹口区 17 街坊投资估算评审会、黄浦区乔家路地块投资估算评审会，市财政局、市房管局，以及虹口、黄浦两区的旧改办、财政局、房管局、北方集团、金外滩集团、沪中会计师事务所、上梓造价咨询公司、瑞华会计师事务所相关人员及各行业专家出席。

4 月 15 日，李强书记到地产集团调研，听取集团关于旧改工作情况汇报。更新公司参加汇报会。

4 月 16 日，市旧改办与更新公司联合组织召开杨浦区 160 街坊投资估算评审会，市房管局、杨浦区旧改办、区财政局、区房管局、杨浦城投、城市估价公司、祥浦建设工程监理相关人员及行业专家出席。

4 月 28 日，更新公司组织举行 2019 年度部门目标考核签约仪式。会上，公司负责人与各部门签署了年度工作考核责任书。公司全体员工参加。

4月30日，集团党委书记、董事长冯经明听取更新公司旧改工作情况汇报，更新公司班子成员参加。

## 大事记 2019 年 5 月

5 月 6 日，集团规划设计部与更新公司组织召开黄浦区乔家路地块与虹口区 17 街坊地块规划设计任务书讨论会，市规划局及华建集团相关人员参会。

5 月 8 日，市人大肖贵玉副主任在杨浦区行政服务中心召开旧区改造专项监督启动会。市人大城建环保委，部分市人大代表，市住建、规划、发改、财政、房管等部门领导，杨浦区政府领导及职能部门参加。市地产集团管韬萍副总裁出席会议，更新公司陪同。

5 月 8 日，市旧改办会同地产集团更新公司，召开地产集团参与的旧改项目房屋征收资金到位证明专题研讨会，邀请市高院行政庭、市二中院行政庭、市司法局行政复议处和立法三处、市房管局法规处和征收处、市房协征收工委以及黄浦、静安、杨浦、虹口区旧改办等部门负责人出席。

5 月 16 日，应勇市长到地产集团调研，听取集团关于旧改工作情况汇报。更新公司参加汇报会。

5 月 22 日，市旧改办、虹口区旧改指挥部、更新公司三方在虹口区举办了党建联建签约仪式。市建设交通工作党委书记王醇晨，市旧改办常务副主任马韧，虹口区委书记吴信宝、区长赵永峰、副区长周嵘，地产集团董事长冯经明、总裁朱嘉骏等领导出席。更新公司陪同。



5月24日，黄浦区政协副主席程霄玉一行到地产集团调研，市地产集团朱嘉骏总裁参加调研。更新公司陪同。

5月27日，上海黄浦城市更新建设发展有限公司召开第二次股东会、第一届董事会第二次会议。

5月28日，上海虹口城市更新建设发展有限公司和上海静安城市更新投资发展有限公司分别召开了第一次股东会、第一届董事会第一次会议。

## 大事记 2019 年 6 月

6 月 4 日，地产集团与静安区政府举行洪南山宅旧区改造项目签约仪式。静安区委书记陆晓栋、区委副书记、区长于勇、副区长李震，地产集团党委书记、董事长冯经明、党委副书记、总裁朱嘉骏、副总裁徐孙庆等领导出席。更新公司参加签约会。

6 月 11 日，地产集团与虹口区政府举行 17 街坊旧区改造项目签约仪式。虹口区委书记吴信宝、区委副书记、区长赵永峰、副区长周嵘，地产集团党委书记、董事长冯经明、党委副书记、总裁朱嘉骏、副总裁管韬萍等领导出席。更新公司参加签约会。

6 月 11 日，上海杨浦城市更新建设发展有限公司召开了第一次股东会、第一届董事会第一次会议。

6 月 12 日，更新公司参与的上海首个政企合作旧改项目虹口 17 街坊启动居民签约。

6 月 17 日，集团与杨浦区政府举行 160 街坊旧区改造项目签约仪式。杨浦区委书记李跃旗、区委副书记、区长谢坚钢、副区长徐建华，集团党委书记、董事长冯经明、党委副书记、总裁朱嘉骏、副总裁徐孙庆等领导出席。更新公司参加签约会。

6 月 22 日，虹口区 17 街坊旧区改造签约生效仪式召开，区委吴信宝书记、赵永峰区长、周嵘副区长、市住建委马韧副主任、地产集团冯经明董事长、朱嘉骏总裁、管韬萍副总裁等领导出席，

更新公司参加。共同见证第二轮征询高票签约生效并向部分居民代表赠花表示祝贺。

6月25日，市更新公司与10家银行签订银团总贷款合同、4家区更新公司与10家银行签订银团贷款合同以及银团担保合同。市旧改办工作专班负责人、上海银保监局国有银行处、虹口、杨浦、静安、黄浦等区旧改办、集团办公室、战略投资部、资金管理部等单位见证签约仪式。

6月26日，集团与黄浦区政府举行乔家路旧区改造项目签约仪式。黄浦区巢克俭区长和集团朱嘉骏总裁代表双方签订协议。黄浦区委杲云书记、洪继梁副区长、集团冯经明董事长、管韬萍副总裁共同见证签约。

6月27日，静安区洪南山宅旧改地块二轮征询高比例通过。

## 大事记 2019 年 7 月

7 月 3 日，集团党委书记、董事长冯经明调研更新公司，副总裁管韬萍陪同调研。

7 月 7 日，为贯彻《中共中央关于在全党开展“不忘初心、牢记使命”主题教育的意见》精神和市委关于开展主题教育的相关要求，全面落实地产集团开展“不忘初心、牢记使命”主题教育的实施方案，更新公司党总支书记赵德和同志以“坚守初心不忘本，奋发有为展宏图”为题给全体员工上党课。更新公司领导班子成员、全体员工参加党课。

7 月 11 日，更新公司党总支书记赵德和同志向全体员工解读了《习近平主持十九届中共中央政治局第十五次集体学习并发表重要讲话》的精神。更新公司领导班子成员、全体员工参加党课。

7 月 12 日，市国资委总经济师叶劲松率审计监督处、财务评价处、产权管理处相关人员一行，围绕“高质量发展、防范化解重大风险”到集团专题调研。吴晓莺副总裁出席接待活动，战略投资部、法务合约部、审计部、资产管理部、财务管理部、更新公司等参加。

7 月 15 日，市人大常委会副主任肖贵玉带队，到集团专题调研旧改工作推进情况。市人大常委会委员、市人大城建环保委主任委员崔明华，市人大常委会委员、市人大城建环保委委员魏东、市人大城建环保委副主任委员魏蕊等陪同。冯经明董事长、

朱嘉骏总裁出席接待。集团战投部、规划部、资金部、前期部、更新公司参加调研。

7月17日，黄浦区乔家路（东块）旧改项目征收正式签约首日，截至晚上9时，居民总证数3353证，已签约证数3238证，签约率达96.57%，高比例正式生效。

7月24日，根据集团“不忘初心、牢记使命”主题教育活动部署，更新公司召开领导班子调研成果交流暨全体员工学习心得体会交流会。集团第二指导组组长王秋福同志现场指导点评。

7月25日，根据“不忘初心、牢记使命”主题教育活动部署，更新公司组织全体员工参观了中共四大纪念馆，缅怀党的历史，追思革命先烈。参观结束后，更新公司全体同志走访了虹口区17街坊旧改基地，与基地负责人座谈，沟通当前阶段旧改基地工作进度和存在的问题困惑。现场同步召开了支部学习会，由公司党总支书记赵德和同志传达了习近平总书记在中央和国家机关党的建设工作会议上的重要讲话精神，杨文俊、陈春英、孙静毅三位同志结合工作实际作交流发言。

7月28日，杨浦区江浦街道160街坊旧改项目征收正式签约首日，基地总证数861证，截至当日晚12时，已签约证数839证，签约率97.45%，高比例正式生效。

## 大事记 2019 年 8 月

8 月 1 日—4 日，更新公司与市旧改办联合组团赴成都、重庆考察学习。

8 月 6 日，管韬萍副总裁到更新公司专题调研工作推进情况。更新公司中层以上干部参加调研。

8 月 7 日，市、区更新公司与区旧改办、区征收事务所及代理银行共同召开了征收补偿款发放工作预备会议，会中听取了各代理银行存单开具及发放的工作准备预案，并就发放环节所涉及的具体工作与征收事务所等进行了充分沟通和对接。

8 月 9 日，集团党委书记、董事长冯经明调研更新公司，听取近阶段旧改工作情况汇报。副总裁管韬萍出席。集团相关部门和更新公司负责人参加。

8 月 14 日-17 日，更新公司与黄浦、虹口更新公司和集团资金管理部联合组团赴福州、广州学习考察。

8 月 17 日，杨浦区 160 街坊基地内举行了首批居民集中搬家仪式，首批陆续将有 300 户居民搬离老房，乔迁新居。

8 月 21 日-24 日，更新公司与旧改工作小组联合组团赴北京、天津学习考察。

8 月 28 日，集团党委书记、董事长冯经明、副总裁管韬萍与更新公司班子成员研究旧改工作。

8月29日，黄浦区乔家路地块(西块)旧区改造项目启动会在老西门街道举行。区旧改办、区建管委、区房管局、区法制办、老西门街道及街道相关部门、居委出席会议。黄浦一所、黄浦三所相关负责人参加。这是在乔家路地块(东块)启动征收并完成二轮征询生效后，乔家路地块全面启动“征收改造”。

8月31日，静安区洪南山宅地块旧改城区改建项目首批征收补偿款启动集中发放。上午9点整，基地现场举行了发放仪式。静安区发改委、区旧改总办、区房管局、市地产集团资金部、市更新公司、区北方集团和凯成集团以及芷江西路街道办事处等相关部门和企业的领导出席了仪式。

## 大事记 2019 年 9 月

9 月 4 日，旧区改造项目（城市更新）银团工作阶段性会议召开，市旧改办、集团资金管理部、国开行、工行、农行、中行、建行、交行、招行、浦发、上海银行、农商行等十家银行、市、区更新公司资金财务部人员参加会议。

9 月 5 日，上海静安城市更新投资发展有限公司召开了第一届董事会第二次会议。

9 月 7 日，黄浦区委副书记、区长巢克俭、副区长洪继梁、地产集团副总裁管韬萍出席在乔家路地块项目部召开的旧改推进通气会，黄浦区旧改办、建管委、房管局，小东门街道、老西门街道，永业集团、金外滩集团，项目部，第一、第三征收事务所主要负责人，市更新公司、黄浦更新公司主要负责人出席。

9 月 11 日，杨浦区 160 街坊旧改项目首批征收补偿款启动集中发放。集团资金管理部、杨浦更新公司、征收事务所、农商行、建行等相关负责同志参加了首日的发放活动。

9 月 19 日，市人大常委会主任殷一璀、副主任高小玫、肖贵玉一行带队赴静安区洪南山宅旧改地块调研，了解旧改工作推进情况。区委副书记、区长于勇、区人大常委会主任顾云豪、地产集团董事长冯经明等领导陪同调研。市更新公司参加调研。



9月24日，国开行上海分行吴亮东行长带队，调研黄浦区乔家路旧区改造（城市更新）工作进展情况，市更新公司与黄浦区第一征收事务所参与调研。

## 大事记 2019 年 10 月

10 月 9 日，集团领导与黄浦区委区政府领导共商乔家路地块旧改推进工作，黄浦区杲云书记、洪继梁副区长，集团冯经明董事长、朱嘉骏总裁、管韬萍副总裁等领导出席。

10 月 10 日，更新公司在地产集团 2 楼 8 号会议室召开综合管理、资金财务条线专题培训会。杨文俊副总主持，黄浦、杨浦、虹口、静安四区更新公司综合管理部、资金财务部近 20 名工作人员参加。

10 月 10 日，更新公司召开市、区两级更新公司第四季度工作会议，两级更新公司领导班子成员及全体员工出席，沟通情况、分享信息，认清形势、凝聚共识。这是两级更新公司成立以来，首次举行的全员工作会议。

10 月 12 日，市更新公司召开第一届职工大会暨工会委员会选举大会，16 名在职员工参加。按照选举办法，会议正式选举杨文俊、邱轶伟、许奕菁等三名同志为更新公司第一届工会委员会委员，选举毕晓红同志为经审委员。职工大会审议通过了公司《职工经费保障项目及标准》。

10 月 15 日，市更新公司赵德和总经理带队，公司规划设计部、项目管理部相关人员参加，与静安区政府李震副区长、区规划资源局、区旧改办共同商谈洪南山宅旧改地块规划推进工作。

10月16日，集团党委书记、董事长冯经明、副总裁管韬萍听取更新公司旧改工作汇报。更新公司班子成员参加。

10月18日，虹口区周嵘副区长带队，赴集团商量对接虹口区旧改工作。

10月23日，集团领导接待市政协主席赵雯同志来集团调研，集团相关部门、更新公司主要负责人参加。

10月25日，更新公司成立一周年，市、区两级更新公司全体同志一行三十余人，到中共一大会址重温百年党史，感受革命的初心与激情；到影院观看主题影片《攀登者》，汲取突破极限、勇攀高峰的勇气。

10月29日，上海虹口城市更新建设发展有限公司召开了第一届董事会第三次会议。

## 大事记 2019 年 11 月

11 月 6 日，上海黄浦城市更新建设发展有限公司召开了第一届董事会第三次会议。

11 月 9 日，黄浦区洪继梁副区长召集专题会，商讨乔家路旧改地块规划设计及后续开发事宜。更新公司领导参加。

11 月 15 日，上海黄浦城市更新建设发展有限公司邀请市财政局、市房管局、黄浦区旧改办、区财政局、相关评估机构及评审专家等出席乔家路（西块）旧区改造征收补偿成本预算报告评审会。

11 月 16 日，杨浦 160 街坊征收房屋拆除工作正式拉开帷幕，成为地产集团参与推动的“市区联手、政企合作”首批四个旧改项目中第一个启动拆房的地块，地块的拆平为加快土地供应打下坚实的基础。

11 月 20 日，集团党委书记、董事长冯经明、副总裁管韬萍听取更新公司关于旧改地块前期推进情况的汇报。更新公司班子成员参加。

11 月 27 日，地产集团与虹口区委区政府召开旧改工作对接交流会。虹口区委吴信宝书记、区政府周嵘副区长，集团冯经明董事长、管韬萍副总裁出席，双方相关部门参加。

11 月 28 日，更新公司以《规划设计管理在旧区改造项目中的角色与作用》为主题，举办第二次城市更新系列讲坛。更新公

司规划设计部经理许菁芸主讲，顾俊副总经理点评。市、区两级更新全体员工参加。

## 大事记 2019 年 12 月

12 月 10 日，上海黄浦城市更新建设发展有限公司召开了全体党员大会，选举产生第一届党支部书记，顾俊同志当选。

12 月 13 日，集团党委书记、董事长冯经明、副总裁管韬萍听取更新公司旧改主题汇报汇报。更新公司班子成员参加。

12 月 13 日，上海静安城市更新建设发展有限公司召开了全体党员大会，选举产生第一届党支部书记，孙静毅同志当选。

12 月 14 日，黄浦区乔家路西块旧改项目启动酝酿期预签约。截至 14 日晚上 23 点 59 分，酝酿期首日签约率高达 92.29%，成功签约证数达 2467 证，跑出“乔家路旧改新速度”。

12 月 17 日，上海杨浦城市更新建设发展有限公司召开了全体党员大会，选举产生第一届党支部书记，杨文俊同志当选。

12 月 19 日，市房管局冷玉英副局长召开旧改征收工作专题会议，市房管局征收处、各区房管局、市旧改办，市土地储备中心，更新公司等单位出席。

12 月 19 日，上海市银行同业公会召开举办了第十三届会员大会第四次会议暨 2019 年上海银行同业年度奖项颁奖仪式。会议上，由地产集团主导实施的上海旧区改造“城市更新”项目获得了“2019 年度上海银行业银团贷款最佳项目奖”的殊荣。

12 月 27 日，地产大厦 2 楼八号会议室，更新公司以《旧改房屋征收补偿科目与标准》为主题，举办第三次城市更新系列讲

坛。培训会邀请上海律典公司程彬主讲，市、区两级更新员工、各监理单位、赛林公司参加。